

The background features a city skyline across a body of water under a blue sky. Overlaid on this is a white network diagram consisting of nodes and connecting lines. Several nodes are highlighted with circular icons: a smartphone, a Wi-Fi signal, a laptop, a truck, and a coffee cup. The overall color palette is dominated by various shades of blue.

cicor

Halbjahresbericht 2018
Interim Report 2018

Your technology partner for
advanced industrial electronics

UMFASSENDES LEISTUNGSANGEBOT FÜR HOCHWERTIGE INDUSTRIELEKTRONIK

Der technische Fortschritt verändert die gesamte industrielle Wertschöpfungskette. Geräte und Systeme, welche in Industrieunternehmen zum Einsatz kommen, kommunizieren miteinander und sind ständig mit dem Internet verbunden. Durch integrierte Elektroniklösungen werden selbst einfachste Gegenstände zu smarten Komponenten.

Die Cicor Gruppe unterstützt das Bedürfnis nach fortschrittlicher Industrieelektronik mit einem umfassenden Leistungsangebot auf höchstem Qualitätsniveau von der Idee bis zum Serienprodukt.

- Hardware- und Softwareentwicklung
- Weltweite Fertigung in Kundennähe
- Integrierte Leiterplatten- und Kunststofffertigung
- Mikroelektroniklösungen für Sensortechnik
- Assemblierung und Systembau

Weitreichende Erfahrungen und Referenzen im Industriesektor machen Cicor zum bevorzugten Elektronikentwicklungs- und Fertigungspartner von weltweit führenden Unternehmen aus den Bereichen Sensorik, Steuerung und Überwachung, Automatisierung und Gebäudetechnik.



Sensor for industrial applications

A COMPREHENSIVE RANGE OF SERVICES FOR HIGH-QUALITY INDUSTRIAL ELECTRONICS

The technical progress is changing the complete industrial value chain. Devices and systems used in industrial companies communicate with each other and are constantly connected to the Internet. Integrated electronics solutions turn even the simplest objects into smart components.

The Cicor Group supports the need for advanced industrial electronics with a comprehensive range of services at the highest quality level, from the idea to the series product.

- Hardware and software development
- Worldwide production close to the customer
- Integrated production of printed circuit boards and plastics
- Microelectronic solutions for sensor technology
- Assembly and box building

Extensive experience and references in the industrial sector make Cicor the preferred electronics development and manufacturing partner of the world's leading companies in the fields of sensor technology, control and monitoring, automation and building technology.

ÜBER UNS

CICOR – IHR TECHNOLOGIEPARTNER

Die Cicor Gruppe ist ein global tätiger Entwicklungs- und Fertigungspartner mit innovativen Technologielösungen in der Elektronikindustrie. Mit rund 2000 Mitarbeitenden an zehn Produktionsstandorten bietet Cicor hochkomplexe Leiterplatten und Hybridschaltungen sowie umfassende Electronic Manufacturing Services (EMS) inklusive Mikroelektronikbestückung und Kunststoff-Spritzguss.

Cicor liefert massgeschneiderte Produkte und Dienstleistungen vom Design bis zum fertigen Produkt aus einer Hand.

Die Aktien der Cicor Technologies Ltd. werden an der SIX Swiss Exchange gehandelt (CICN).

Kontakt

Cicor Management AG
Gebenloostrasse 15
9552 Bronschhofen
Schweiz
info@cicor.com
www.cicor.com

ABOUT US

CICOR – YOUR TECHNOLOGY PARTNER

The Cicor Group is a globally active development and manufacturing partner with innovative technology solutions for the electronics industry. With about 2000 employees at ten production sites, Cicor offers highly complex printed circuit boards and hybrid circuits as well as comprehensive electronic manufacturing services (EMS) including microelectronic assembly and plastic injection molding.

Cicor supplies customized products and services from design to the finished product from one source.

The shares of Cicor Technologies Ltd. are listed on the SIX Swiss Exchange (CICN).

Contact

Cicor Management AG
Gebenloostrasse 15
9552 Bronschhofen
Switzerland
info@cicor.com
www.cicor.com

KEY FIGURES

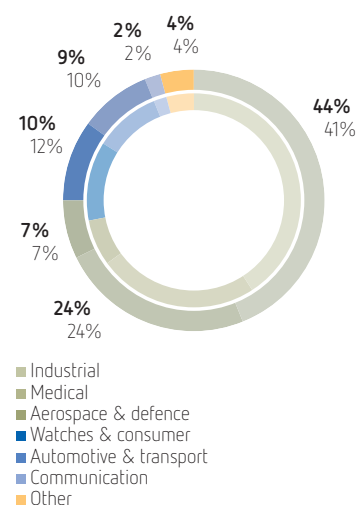
in CHF 1000 unless otherwise specified	1.1.–30.6.2018	in %	1.1.–30.6.2017	in %
Net sales	122 943	100.0	109 034	100.0
Change compared to previous year (%)	12.8		17.3	
Profit before depreciation and amortization (EBITDA)	11 565	9.4	9 395	8.6
Change compared to previous year (%)	23.1		77.9	
Operating profit (EBIT)	6 966	5.7	5 136	4.7
Profit before taxes (EBT)	6 248	5.1	3 652	3.3
Net profit	4 697	3.8	2 341	2.1
Earnings per share (in CHF)	1.62		0.81	
Number of employees (FTEs at end of period)	1 993		1 914	
Capex for tangible assets	13 573		1 758	
in % of net sales	11.0		1.6	

in CHF 1000 unless otherwise specified	30.6.2018	in %	31.12.2017	in %
Non-current assets	57 187	30.8	48 606	28.7
Current assets	128 500	69.2	120 443	71.3
Total assets	185 687	100.0	169 049	100.0
Equity	71 260	38.4	68 692	40.7
Financial liabilities	54 289	29.3	48 880	28.9
Cash and cash equivalents	29 611	15.9	29 300	17.3
Net debt	24 678	13.4	19 580	11.6
Gearing ratio (net debt in % of equity)	34.6		28.5	
Inventories	55 402	29.8	51 776	30.6
Trade receivables	37 074	20.0	34 147	20.2
Trade payables	-36 452	-19.6	-28 130	-16.6
Net working capital	56 024	30.2	57 793	34.2

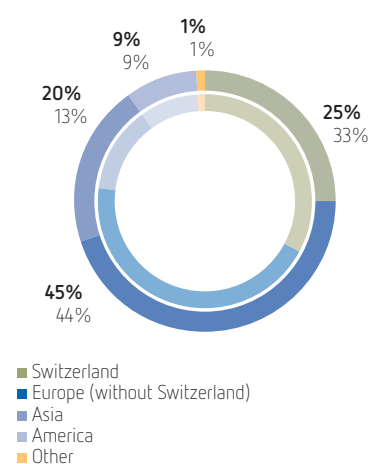
2018 / 2017

SALES

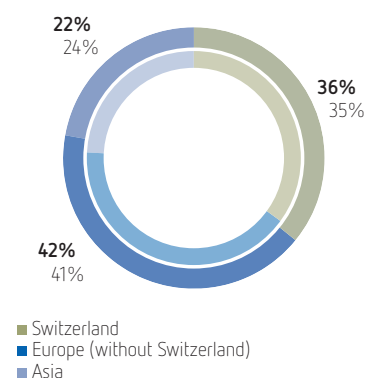
BY INDUSTRY



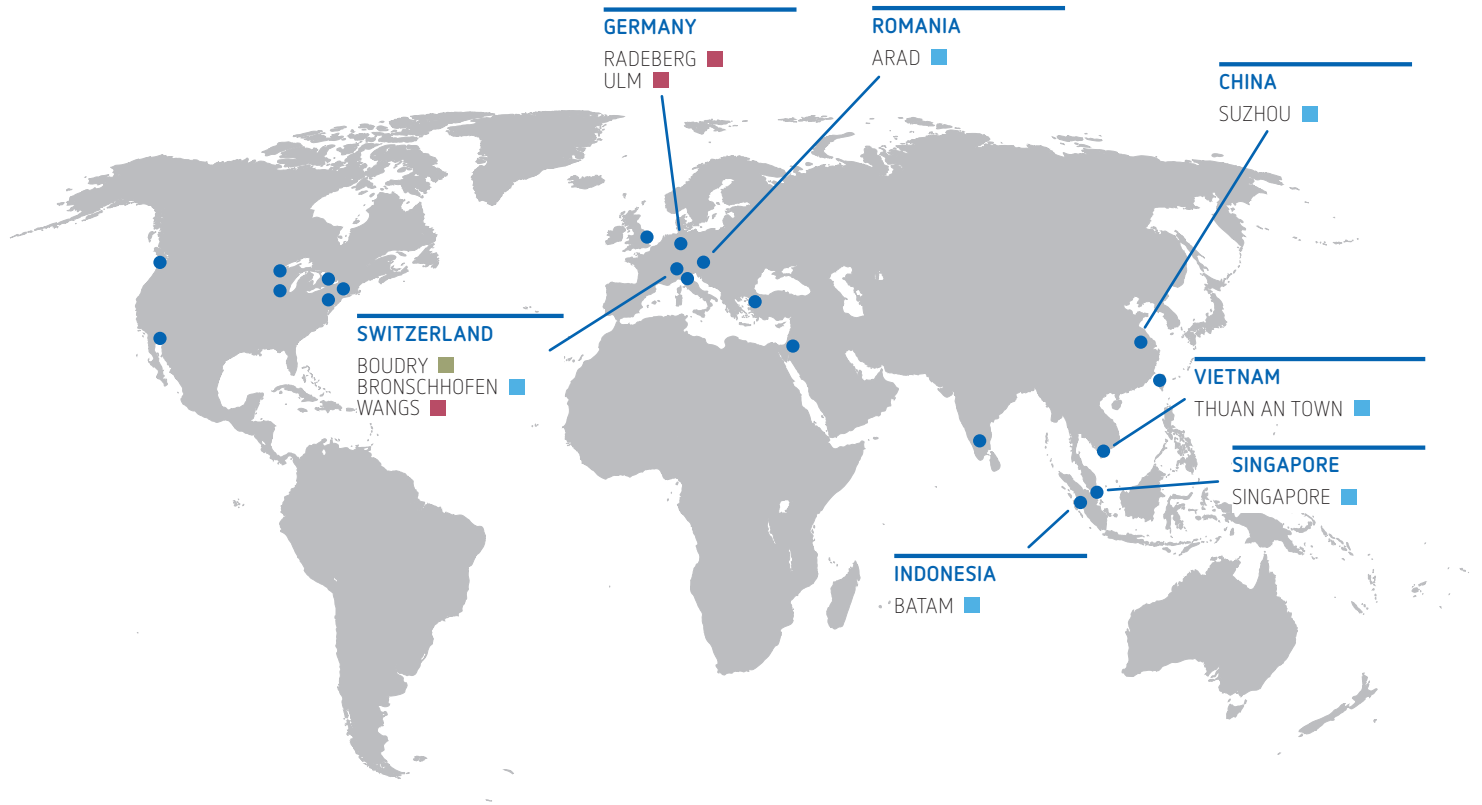
BY EXPORT REGION



BY PRODUCTION REGION



PROFIL / PROFILE



- Cicor Verkauf und Vertretungen
Cicor sales and representatives

Produktionsstandorte / Operating sites

- Hybride Schaltungen, Mikroelektronik
Hybrid circuits, microelectronics
- Leiterplatten
Printed circuit boards
- Electronic manufacturing services (EMS)

Cicor liefert massgeschneiderte Produkte und Services vom Design bis zum fertigen Produkt für ihre Kunden in Europa, Amerika und Asien.

Cicor supplies customized products and services from design to the finished product for its customers in Europe, America and Asia.

INHALT

02	Kennzahlen
06	Bericht des Präsidenten und des CEO
10	Financial Report 2018
18	Adressen
18	Agenda

CONTENTS

03	Key figures
08	Report of the Chairman and CEO
10	Financial Report 2018
18	Addresses
18	Agenda

SEHR GEEHRTE AKTIONÄRINNEN SEHR GEEHRTE AKTIONÄRE

Cicor hat den eingeschlagenen Weg im ersten Semester 2018 konsequent weiterverfolgt. Mit einer schlanken Organisation, der Nutzung von Synergien innerhalb der Gruppe sowie einem Fokus auf Kundenakquisition konnte ein weiteres Umsatzwachstum von 12.8 % auf CHF 122.9 Mio. (1. Halbjahr 2017: CHF 109.0 Mio.) erzielt werden, was deutlich über den Erwartungen lag. Das Wachstum in Lokalwährungen betrug 9.1%.

Der Schwerpunkt im Wachstum lag wiederum in der Advanced Microelectronics and Substrates (AMS) Division, die einen um rund 28 % höhere Umsatzerlöse als in der Vergleichsperiode des Vorjahres erzielte. Der Anteil der AMS Division am Gruppenumsatz erhöhte sich auf 25.5 % (1. Halbjahr 2017: 22.5%), was einen wesentlichen Beitrag zur Margenverbesserung leistete. Die Electronic Solutions (ES) Division verzeichnete ein Wachstum von ebenfalls erfreulichen 8.4 %. Dieses Wachstum konnte trotz der bereits im Vorjahr insgesamt hohen Kapazitätsauslastung und der weiter verschärften Liefersituation bei elektronischen Komponenten erzielt werden.

Der Auftragseingang der Cicor Gruppe lag mit CHF 138.4 Mio. (1. Halbjahr 2017: CHF 119.6 Mio.) um 15.8 % über der Vergleichsperiode des Vorjahres. Das Verhältnis neuer Aufträge zum Umsatz (Book-to-Bill Ratio) war mit 1.13 wiederum hoch. Dies ist neben der Gewinnung von Neukunden und dem allgemein positiven konjunkturellen Umfeld auch auf das Vorziehen von Aufträgen wegen verlängerter Lieferzeiten von Vormaterialien zurückzuführen.

Die operative Marge vor Zinsen und Steuern (EBIT-Marge) konnte gegenüber dem Vorjahr um einen Prozentpunkt auf 5.7 % gesteigert werden. Diese Zunahme beruht auf einer weiteren deutlichen Ergebnisverbesserung der AMS Division sowie dem an der Gruppe gemessenen höheren Umsatz- und EBIT-Anteil dieser strukturell margenstärkeren Division.

Der Gewinn eines Grossauftrages aus der Industrietechnik im hohen einstelligen Mio.-CHF-Bereich ist besonders hervorzuheben, da seitens dieses Kunden sowohl Stückzahlsteigerungen angekündigt wurden, als auch Neuprojekte gewonnen werden konnten. Cicor koordiniert die Pipeline an Angeboten inzwischen gruppenweit. Die Erfolgsquote hat dadurch ein erfreulich hohes Niveau erreicht.

WEITERES WACHSTUM AN ALLEN STANDORTEN DER AMS DIVISION

Nach dem erfolgreichen Turnaround im Geschäftsjahr 2017 konnte die Advanced Microelectronics and Substrates Division nun im ersten Halbjahr 2018 erfolgreich in die Wachstumsphase

übergehen. Zum positiven Gesamtbild trugen wiederum alle vier Standorte in der Schweiz und in Deutschland bei. Mit einem Wachstum des Umsatzes auf CHF 31.3 Mio. (1. Halbjahr 2017: CHF 24.5 Mio.) wurde der Vorjahreswert signifikant übertroffen. Sogar gegenüber dem starken zweiten Semester 2017 konnte der Umsatz um gute 10.0 % erhöht werden.

Der EBIT von CHF 3.3 Mio. konnte gegenüber dem ersten Semester 2017 dank Umsatzwachstum und Margenverbesserungen mehr als verdoppelt werden (1. Halbjahr 2017: CHF 1.6 Mio.). Die EBIT-Marge lag mit 10.6 % (1. Halbjahr 2017: 6.5 %) bereits im mittelfristigen Zielband von 10 bis 12 %. Wie bereits im zweiten Semester 2017 trugen auch im ersten Halbjahr 2018 alle Standorte der AMS Division zu einem positiven operativen Ergebnis bei.

Vereinzelte traten Produktionsengpässe auf, wodurch die Lieferfähigkeit beeinträchtigt und ein noch stärkeres Umsatzwachstum verhindert wurde. Diese Engpässe sollen durch gezielte Optimierungen einzelner Prozesse behoben werden. Besonders erfreulich war die Performance der Leiterplattenfertigung in Boudry (Schweiz), die nach den Restrukturierungen der Vorjahre inzwischen wieder zufriedenstellende Ergebnisse erwirtschaftet. Auch die Mikroelektronikfertigung in Radeberg (Deutschland) konnte signifikant höhere Umsätze und Ergebnisse ausweisen.

Die Bündelung von Leistungen der Divisionen AMS und ES wird von der Kundschaft gut angenommen. Die Zahl solcher Projekte steigt stetig und soll sowohl das zukünftige Wachstum als auch die operative Ergebnismarge erhöhen. Ein strategischer Fokus des Gruppenmanagements liegt auf dem weiteren überdurchschnittlichen Wachstum der AMS Division und dieses soll durch gezielte Massnahmen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit sowie durch die Stärkung des Verkaufs und der Entwicklungsbereiche gefördert werden.

Die AMS Division trägt das Umsatz- und Gewinnwachstum der Cicor Gruppe.

ERWEITERUNGEN DER ES STANDORTE IN RUMÄNIEN UND INDONESIEN

Das Wachstum der Electronic Solutions Division hat sich mit weiteren Marktanteilsgewinnen fortgesetzt, obwohl die Kapazitätssituation inzwischen sehr angespannt ist und die Verfügbarkeit elektronischer Komponenten schwierig bleibt. Mit einem Umsatz von CHF 91.6 Mio. (1. Halbjahr 2017: CHF 84.5 Mio.) konnte der Vorjahreswert ungeachtet dessen um 8.4% übertroffen werden.

Das operative Ergebnis der Division lag mit CHF 4.4 Mio. um 13.7% unter dem Vorjahreswert (1. Halbjahr 2017: CHF 5.1 Mio.). Die EBIT-Marge sank auf 4.8% (1. Halbjahr 2017: 6.0%). Während die europäischen Einheiten eine gute Verbesserung des operativen Ergebnisses erzielen konnten und insbesondere auch die Früchte aus den Optimierungen im neuen Werk in Bronschhofen ernteten, mussten sich die asiatischen Standorte trotz Umsatzwachstum mit einer Verschlechterung des Produktmixes auseinandersetzen. Ebenso haben Projektkosten für Kapazitätserweiterungen in Arad (Rumänien) und Batam (Indonesien) das Ergebnis im ersten Semester belastet.

Der schwierigen Versorgungslage von elektronischen Komponenten ist Cicor mit einer intensivierten weltweiten Koordination des Beschaffungswesens sowie einer noch engeren Kommunikation innerhalb der Gruppe und mit den Lieferanten begegnet. So konnten grössere Probleme für die Kunden vermieden werden. Dies belegt wiederum, dass die Lieferketten von Cicor robust sind. Gleichzeitig wurden gezielt Lagerbestände aufgebaut, um die Lieferfähigkeit in den kommenden Monaten zu gewährleisten.

Die Arbeiten für den Werksneubau in Arad (Rumänien) wurden innerhalb der Termin- und Kostenziele abgeschlossen. Die Verlagerung der Produktion hat bereits begonnen und wird im Laufe des dritten Quartals abgeschlossen. So können bereits vor Ende 2018 dringend benötigte Zusatzkapazitäten bereitgestellt werden. Ebenso wurden durch die Anmietung eines weiteren Fertigungsgebäudes in Batam (Indonesien) Zusatzflächen geschaffen, die ab Ende 2018 vollständig nutzbar sein werden.

Die organisatorische und operative Integration der Einheiten in Europa und Asien wird weiter vorangetrieben. Die stärkere Vernetzung der Standorte spielt dabei eine wichtige Rolle. In den nächsten zwölf Monaten werden die Standorte in Singapur und Indonesien an das gemeinsame Enterprise Resource Planning (ERP) System angeschlossen. Nach Abschluss dieses Projektes können über 90% des Divisionsumsatzes über die SAP-Software optimiert gesteuert werden.

AUSBLICK AUF DAS ZWEITE HALBJAHR 2018

Cicor ist mit einem erfreulich hohen Auftragsbestand in das zweite Semester gestartet. Gleichzeitig verschärft sich die Situation auf dem Markt für elektronische Komponenten weiter. Cicor ist bemüht, allfällige höhere Beschaffungskosten an die Kunden weiterzugeben. Der Werksumzug in Arad (Rumänien) wird erhöhte Aufmerksamkeit beanspruchen. Die Umzugskosten werden weitestgehend dem zweiten Halbjahr 2018 belastet – ebenso wie Aufwände für die Einführung von SAP an zwei Standorten in Asien. Weiterhin wird an operativen Verbesserungen in den Betrieben der Cicor Gruppe gearbeitet. Um auch zukünftig ein Wachstum oberhalb des Marktwachstums sicherzustellen, werden die Vertriebsprozesse optimiert und die Kapazitäten im Vertrieb wo nötig erhöht.

Bei unveränderter Währungssituation und unter der Annahme, dass sich die Weltkonjunktur trotz der handelshemmenden Massnahmen einzelner Staaten nicht signifikant negativ verändern wird, erwartet Cicor für das Gesamtjahr einen Umsatzanstieg im hohen einstelligen Prozentbereich und eine operative Marge auf Stufe EBIT zwischen 5% und 6% des Umsatzes.

Im Namen des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung danken wir allen, die im ersten Semester 2018 ihren Beitrag zum positiven Resultat der Cicor Gruppe geleistet haben: unseren Mitarbeitenden an allen Standorten sowie auch unseren Kunden, Lieferanten, Aktionären und Geschäftspartnern.



Heinrich J. Essing
Präsident des Verwaltungsrats



Alexander Hagemann
CEO

DEAR SHAREHOLDERS

Cicor continued to follow its chosen path in the first half-year of 2018. Sales continued to grow, increasing of 12.8% to CHF 122.9 million (first half-year of 2017: CHF 109.0 million), as the result of streamlined organization, the use of synergies within the Group and a focus on customer acquisition. This result significantly exceeded expectations. Growth in local currencies was 9.1%.

A major part of the growth was again experienced in the Advanced Microelectronics and Substrates (AMS) Division, which achieved around 28% higher sales figures than in the same period of the previous year. The AMS Division's share in contributions to Group sales increased to 25.5% (first half-year of 2017: 22.5%), being a major contributor to the margin improvement of the Group. The Electronic Solutions (ES) Division recorded a similarly pleasing growth of 8.4%, despite the overall high utilization of capacity as in the previous year and the continued intensification of the supply shortage for electronic components.

Order intake for the Cicor Group reached CHF 138.4 million (first half-year of 2017: CHF 119.6 million), 15.8% higher than the same period of the previous year. The book-to-bill ratio remained high at 1.13. This is attributable to orders being brought forward as the result of extended delivery times for raw materials and components, as well as the acquisition of new customers and the generally positive economic environment.

In comparison with the previous year, the operating margin before interest and tax (EBIT margin) increased by one percentage point to 5.7%. This increase is based on a further significant improvement in the earnings of the AMS Division, as well as on the higher share of sales and EBIT of this structurally higher-margin Division.

One particular highlight was the winning of a major order in the high single-digit CHF millions range from the industrial technology sector, as this meant not only an increase in the number of units requested by this customer, but also the acquisition of new projects. Cicor is now coordinating the pipeline of offers across the Group. The success rate has reached a gratifyingly high level as a result.

FURTHER GROWTH AT ALL AMS DIVISION SITES

After the successful turnaround in the 2017 financial year, the Advanced Microelectronics and Substrates Division made a successful transition to the growth phase in the first half of

2018. All four sites in Switzerland and Germany continued to contribute to the positive overall picture. With a sales growth to CHF 31.3 million (first half-year of 2017: CHF 24.5 million), the previous first half-year's figures were significantly exceeded. Sales even increased by a good 10.0% compared to the strong second half of 2017.

EBIT reached CHF 3.3 million thanks to sales growth and improved margins, a figure more than double that of the first half of 2017 (CHF 1.6 million). At 10.6% (first half-year of 2017: 6.5%), the EBIT margin has already reached the medium-term target range of 10–12%. As in the second half of 2017, all the AMS Division sites contributed to the positive results in the first half of 2018.

There were occasional production bottlenecks, which impaired deliverability and prevented even stronger sales growth. These bottlenecks should be remedied by a targeted optimization of individual processes. The performance of the PCB manufacturing site in Boudry (Switzerland), which has returned to satisfactory results after the restructuring of previous years, was particularly encouraging. The microelectronics manufacturing site in Radeberg (Germany) also achieved significantly higher sales and results.

The bundling of services from the AMS and ES Divisions is being well received by our customers. The number of such projects is increasing steadily and should boost both future growth and our operating profit margin. The strategic focus of Group management is on the continued above-average growth of the AMS Division and this should be promoted through targeted measures to increase competitiveness and strengthen sales and development areas.

The AMS Division drives sales and profit growth of the Cicor Group.

EXPANSION OF ES SITES IN ROMANIA AND INDONESIA

The growth of the Electronic Solutions Division has continued with further gains in market share, although the capacity situation has become very tight in recent times and the availability of electronic components remains difficult. Sales reached CHF 91.6 million (first half-year of 2017: CHF 84.5 million), an 8.4% increase on the figures for the previous year.

The Division's operating income was CHF 4.4 million, 13.7% down on the figures for the previous year (first half-year of 2017: CHF 5.1 million). The EBIT margin fell to 4.8% (first half-year of 2017: 6.0%). While the European units were able to achieve an excellent improvement in operating income, particularly reaping the benefits from the optimizations at the new site in Bronschhofen, the Asian sites had to deal with a worse product mix despite growth in sales. Project costs for capacity expansions in Arad (Romania) and Batam (Indonesia) also had a negative impact on the results of the first half year.

Cicor has counteracted the difficult supply situation for electronic components with an intensive worldwide coordination of procurement activities and even closer communication within the Group and with suppliers. This has prevented greater problems for the customers and confirms once again that Cicor's supply chains are robust. There has also been a deliberate focus on building up stocks in order to guarantee deliveries in the coming months.

Work on the new building at the site in Arad (Romania) was completed on time and within budget. Production relocation has already begun and will be completed during the third quarter of the year. This means that the urgently required additional capacity will be available before the end of 2018. The rental of an additional manufacturing building in Batam (Indonesia) has also provided extra space that will be fully usable as of the end of 2018.

We will continue to drive forward the organizational and operational integration of units in Europe and Asia. Closer networking of the sites plays an important role here. The sites in Singapore and Indonesia will be linked up with the shared enterprise resource planning (ERP) system within the next 12 months. The completion of this project should enable optimized management of over 90% of divisional sales using SAP software.

OUTLOOK FOR THE SECOND HALF OF 2018

Cicor began the second half of the year with an encouragingly high volume of orders. However, the shortage situation on the market for electronic components continues to intensify. Cicor endeavors to pass on any higher procurement costs to its customers. The site relocation in Arad (Romania) will require increased attention. Most of the relocation costs will be burdened in the second half of 2018, along with the expenses for the SAP introduction at two sites in Asia. Cicor will continue to work on operational improvements in the companies of the Cicor Group. In order to ensure growth above market growth in the future, the sales processes will be optimized and the sales capacities will be increased where necessary.

Assuming that the currency situation remains unchanged, and assuming that the global economy is not subject to any significant negative changes despite the trade-restricting measures implemented by some countries, Cicor expects a sales growth percentage in the high single-digit range for the year as a whole and an EBIT margin of 5–6%.

On behalf of the Board of Directors and the Group management, we would like to thank everyone who has contributed to the positive results achieved by the Cicor Group in the first half of 2018: our employees at all our sites, our customers, suppliers, shareholders and business partners.



Heinrich J. Essing
Chairman of the Board of Directors



Alexander Hagemann
CEO

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

(unaudited)

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

in CHF 1000	30.06.2018	in %	31.12.2017	in %
Assets				
Property, plant and equipment	52 357	28.2	43 505	25.7
Intangible assets	728	0.4	842	0.5
Deferred tax assets	4 102	2.2	4 259	2.5
Non-current assets	57 187	30.8	48 606	28.7
Inventories	55 402	29.8	51 776	30.6
Trade accounts receivable	37 074	20.0	34 147	20.2
Other accounts receivable	4 964	2.7	4 224	2.5
Prepaid expenses and accruals	1 449	0.8	996	0.7
Cash and cash equivalents	29 611	15.9	29 300	17.3
Current assets	128 500	69.2	120 443	71.3
Total assets	185 687	100.0	169 049	100.0
Liabilities and shareholders' equity				
Ordinary share capital	29 022	15.6	29 022	17.2
Share premium	111 440	60.0	113 471	67.1
Retained earnings	-68 811	-37.0	-73 560	-43.5
Translation reserve	-391	-0.2	-241	-0.1
Total equity	71 260	38.4	68 692	40.7
Long-term provisions	2 111	1.1	1 930	1.1
Deferred tax liabilities	680	0.4	663	0.4
Long-term financial liabilities	51 748	27.9	46 295	27.4
Liabilities for post-employment benefits	1 772	1.0	1 796	1.1
Non-current liabilities	56 311	30.4	50 684	30.0
Short-term financial liabilities	2 541	1.4	2 585	1.5
Trade accounts payable	36 452	19.6	28 130	16.6
Other current liabilities	6 000	3.2	6 274	3.7
Accruals	9 109	4.9	9 229	5.5
Short-term provisions	3 763	2.0	3 277	1.9
Income tax payable	251	0.1	178	0.1
Current liabilities	58 116	31.2	49 673	29.3
Total liabilities	114 427	61.6	100 357	59.3
Total equity and liabilities	185 687	100.0	169 049	100.0

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

in CHF 1000	Notes	1.1.–30.6.2018	in %	1.1.–30.6.2017	in %
Net sales	(2)	122 943	100.0	109 034	100.0
Change in inventory of finished and unfinished goods		-2 488	-2.0	-235	-0.2
Material costs		-62 647	-51.0	-57 099	-52.4
Personnel costs		-34 180	-27.8	-30 799	-28.2
Other operating income		174	0.1	379	0.3
Other operating expenses		-12 237	-9.8	-11 885	-10.9
Depreciation		-4 491	-3.7	-4 020	-3.7
Amortization		-108	-0.1	-239	-0.2
Operating profit (EBIT)		6 966	5.7	5 136	4.7
Financial income		3 188	2.6	2 517	2.3
Financial expenses		-3 906	-3.2	-4 001	-3.7
Profit before tax (EBT)		6 248	5.1	3 652	3.3
Income tax		-1 551	-1.3	-1 311	-1.2
Net profit		4 697	3.8	2 341	2.1
Earnings per share (CHF)					
- basic and diluted		1.62		0.81	

CONDENSED CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

in CHF 1000	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017
Profit before tax	6 248	3 652
Depreciation/amortization	4 599	4 259
Net interest costs	418	537
Increase/(decrease) in provisions	636	-1 179
Other (expense)/income that do not affect the fund	52	-
Unrealized currency losses	116	759
Subtotal before working capital changes	12 069	8 028
Increase in working capital	-685	-13 214
Income tax paid	-667	-601
Interest paid	-347	-717
Interest received	16	7
Net cash from/(used in) operating activities	10 386	-6 497
Purchase of property, plant and equipment	-13 573	-1 758
Proceeds from sale of property, plant and equipment	-	5
Net cash used in investing activities	-13 573	-1 753
Dividend/capital contribution paid to shareholders	-2 031	-
Proceeds from sale of treasury shares	-	59
Payment of finance lease liabilities	-27	-
Proceeds from borrowings	6 098	253
Repayment of borrowings	-578	-313
Net cash from/(used in) financing activities	3 462	-1
Currency translation effects	36	-254
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	311	-8 505
Cash and cash equivalents at the beginning of the period	29 300	27 441
Cash and cash equivalents at the end of the period	29 611	18 936

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

in CHF 1000	Share capital	Share premium	Treasury shares	Retained earnings	Translation reserve	Equity attributable to Cicor shareholders	Non-controlling interest	Total equity
Balance at 1 January 2018	29 022	113 471	–	–73 560	–241	68 692	–	68 692
Net profit				4 697		4 697		4 697
Dividend/capital contribution paid to shareholders		–2 031				–2 031		–2 031
Share-based payments				52		52		52
Translation adjustment					–150	–150		–150
Balance at 30 June 2018	29 022	111 440	–	–68 811	–391	71 260	–	71 260
Balance at 1 January 2017	29 022	113 449	–37	–80 258	–1 983	60 193	–	60 193
Net profit				2 341		2 341		2 341
Sale of treasury shares		22	37			59		59
Translation adjustment					–632	–632		–632
Balance at 30 June 2017	29 022	113 471	–	–77 917	–2 615	61 961	–	61 961

NOTES TO THE CONDENSED CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

(unaudited)

1. PRINCIPLES OF CONSOLIDATION AND VALUATION

These consolidated interim financial statements as of 30 June 2018 are prepared in accordance with Swiss GAAP FER 31 "Complementary recommendation for listed companies" (GAAP = Generally Accepted Accounting Principles / FER = Fachempfehlungen zur Rechnungslegung). They do not include all of the information and disclosures required for full annual financial statements and should be read in conjunction with the Group's annual report as at 31 December 2017. Furthermore, the accounting complies with the provisions of the listing rules of the SIX Swiss Exchange and the Swiss company law. The consolidated financial statements of the Group as at and for the year ended 31 December 2017 are available at www.cicor.com or upon request from the Company's registered office.

These condensed consolidated interim financial statements were approved by the Board of Directors on 15 August 2018.

When preparing the consolidated interim statements, management is required to make estimates and assumptions. Any alterations to these estimates and assumptions are adjusted in the reporting period in which the estimates and assumptions are changed. Income taxes are calculated based on an estimate of the income tax rate expected for the whole year.

2. SEGMENT REPORTING

2018 in CHF 1000	AMS Division 1.1.–30.6.2018	ES Division 1.1.–30.6.2018	Total reportable segments 1.1.–30.6.2018	Corporate and eliminations 1.1.–30.6.2018	Consolidated 1.1.–30.6.2018
Income statement					
Sales to external customers	31 323	91 620	122 943	–	122 943
Intersegment sales	5	–	5	–5	–
Segment result before depreciation and amortization (EBITDA)	5 604	6 712	12 316	–751	11 565
Segment result (EBIT)	3 335	4 399	7 734	–768	6 966
Balance sheet					
Segment assets	58 762	122 445	181 207	4 480	185 687
Segment liabilities	59 514	87 122	146 636	–32 209	114 427
Other segment information					
Depreciation and amortization	2 269	2 313	4 582	17	4 599
Capital expenditures for property, plant and equipment	1 657	11 916	13 573	–	13 573
2017 in CHF 1000					
	AMS Division 1.1.–30.6.2017	ES Division 1.1.–30.6.2017	Total reportable segments 1.1.–30.6.2017	Corporate and eliminations 1.1.–30.6.2017	Consolidated 1.1.–30.6.2017
Income statement					
Sales to external customers	24 490	84 544	109 034	–	109 034
Intersegment sales	16	–	16	–16	–
Segment result before depreciation and amortization (EBITDA)	3 676	7 256	10 932	–1 537	9 395
Segment result (EBIT)	1 600	5 095	6 695	–1 559	5 136
Balance sheet					
Segment assets	60 001	104 392	164 393	4 656	169 049
Segment liabilities	62 208	71 107	133 315	–32 958	100 357
Other segment information					
Depreciation and amortization	2 076	2 161	4 237	22	4 259
Capital expenditures for property, plant and equipment	500	1 258	1 758	–	1 758

Cicor defines its reportable segments based on the internal reporting to its Board of Directors. They base their strategic and operational decisions on these monthly distributed reports, which include the aggregated financial data for the Group and for the Divisions. The two divisions, AMS and ES, have been identified as the two reportable segments. The AMS Division supplies printed circuit boards and thin-/thick-film coating technologies as well as a wide range of microelectronic manufacturing capabilities to different industries whereas the ES Division provides electronic manufacturing services, from product development to volume production and after-sales service.

For the internal reporting and therefore the segment reporting, the applied principles of accounting and valuation are the same as in the consolidated financial statements. Intersegment sales are recognized at arm's length.

in CHF 1000	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017
Reconciliation of total reportable segment result		
Total reportable segment result (EBIT)	7 734	6 695
Other corporate expenses	-768	-1 559
Financial income	3 188	2 517
Financial expenses	-3 906	-4 001
Consolidated profit before tax	6 248	3 652

in CHF 1000	1.1.–30.6.2018	%	1.1.–30.6.2017	%
Sales by destination				
Switzerland	30 662	24.9	36 564	33.5
Europe (without Switzerland)	56 214	45.7	48 117	44.1
Asia	24 249	19.7	13 743	12.6
America	11 219	9.1	9 806	9.0
Other	599	0.6	804	0.8
Total	122 943	100.0	109 034	100.0

Sales by industry				
Aerospace & defence	9 152	7.4	7 915	7.3
Communication	2 128	1.7	2 089	1.9
Industrial	54 537	44.5	44 673	41.0
Medical	29 195	23.8	25 748	23.6
Automotive & transport	10 991	8.9	11 381	10.4
Watches & consumer	12 213	9.9	12 787	11.7
Other	4 727	3.8	4 441	4.1
Total	122 943	100.0	109 034	100.0

Sales by production region				
Switzerland	44 475	36.2	38 363	35.2
Europe (without Switzerland)	51 377	41.8	44 687	41.0
Asia	27 091	22.0	25 984	23.8
Total	122 943	100.0	109 034	100.0

Major customers

Cicor Group has no single customer with 10% or more of the Group's consolidated sales.

3. SYNDICATED BANK LOAN AGREEMENT

On 30 June 2017, the Group signed a new syndicated bank loan agreement on a total line of CHF 75 million plus allowance of an external basket of CHF 10 million valid for four years, beginning on 5 July 2017, with two extension options of one additional year each, therefore running for a maximum term of six years. On 25 May 2018, the Group made use of the first extension option, prolonging this very syndicated bank loan to 30 June 2022. There is one extension option of one additional year remaining.

4. ISSUED CAPITAL

in CHF 1000	
Share capital at 1 January 2017	29 022
Share capital at 31 December 2017	29 022
Share capital at 30 June 2018	29 022
<hr/>	
2 902 092 registered shares of CHF 10	

Ordinary share capital

Neither in 2017, nor in 2018 has there been an increase in ordinary share capital.

Authorized capital

At the Shareholders' Meeting on 19 April 2018, the shareholders decided to renew the authorization of the Board of Directors to increase the share capital by a maximum of 600 000 fully paid-in shares at a nominal value of CHF 10 until 19 April 2020.

Conditional capital

At the Shareholders' Meeting on 13 May 2009, the shareholders decided to increase the conditional share capital up to 200 000 fully paid-in registered shares with a total nominal value up to CHF 2 000 000 for the exercise of stock option rights granted to officers and other key employees under an employee stock option plan to be established by the Board of Directors. No options are outstanding due to the fact that all option plans have expired. As of 30 June 2018, 79 330 shares have been issued.

At the Shareholders' Meeting on 13 May 2009, the shareholders decided to create additional conditional share capital of up to 500 000 fully paid-in registered shares with a total nominal value of up to CHF 5 000 000 for the exercise of conversion rights granted to holders of convertible debt securities to be issued by the company. Such conversion rights would have to be exercised within five years of the issuance of such convertible debt securities.

5. DIVIDENDS

At the Shareholders' Meeting on 19 April 2018, the shareholders decided to allocate TCHF 2 031 from the capital contribution reserves to the free reserves and to distribute CHF 0.70 per share (totalling CHF 2 031 464.90) to the shareholders out of the free reserves.

6. SUBSEQUENT EVENTS

There were no events between 30 June 2018 and 15 August 2018 that would require an adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities or need to be disclosed under this heading.

ADDRESSES

HEAD OFFICE

Cicor Technologies Ltd.
Route de l'Europe 8
2017 Boudry
Switzerland
info@cicor.com

CONTACT

Cicor Management AG
Gebenloostrasse 15
9552 Bronschhofen
Switzerland

Tel. +41 71 913 73 00
Fax +41 71 913 73 01
info@cicor.com

CICOR ELECTRONIC SOLUTIONS

Swisstronics
Contract Manufacturing AG
Gebenloostrasse 15
9552 Bronschhofen
Switzerland
Tel. +41 71 913 73 73
Fax +41 71 913 73 74

S.C. Systronics S.R.L.
Zone Parc Industrial F-N
310580 Arad
Romania
Tel. +40 257 285 944
Fax +40 257 216 733

Cicor Asia Pte Ltd.
45 Changi South Avenue 2
#02-01 Singapore 486133
Singapore
Tel. +65 6546 16 60
Fax +65 6546 65 76

Cicor Ecotool Pte Ltd.
45 Changi South Avenue 2
#04-01 Singapore 486133
Singapore
Tel. +65 6545 50 30
Fax +65 6545 00 32

PT Cicor Panatec
Batamindo Industrial Park,
Lot 323 - 324
Jalan Beringin, Muka Kuning
Batam 29433
Indonesia
Tel. +62 770 61 22 33
Fax +62 770 61 22 66

Cicor Anam Ltd.
15 VSIP Street 4
Thuan An District
Binh Duong Province
Vietnam
Tel. +84 274 375 66 23
Fax +84 274 375 66 24

Suzhou Cicor Technology Co. Ltd.
EPZ No. 11 Building
No. 666 Jianlin Road
SND-EPZ Sub-industrial Park
Suzhou, China 215151
Tel. +86 512 6667 2013

CICOR ADVANCED MICROELECTRONICS & SUBSTRATES

Cicorel SA
Route de l'Europe 8
2017 Boudry
Switzerland
Tel. +41 32 843 05 00
Fax +41 32 843 05 99

Cicor Americas Inc.
185 Alewife Brook Parkway
Suite #210
Cambridge, MA 02138
USA
Tel. +1 617 576 2005
Fax +1 617 576 2001

RHe Microsystems GmbH
Heidestrasse 70
01454 Radeberg
Germany
Tel. +49 3528 4199-0
Fax +49 3528 4199-99

Reinhardt Microtech GmbH
Sedanstrasse 14
89077 Ulm
Germany
Tel. +49 731 9858 8413
Fax +49 731 9858 8411

Reinhardt Microtech AG
Aeulistrasse 10
7323 Wangs
Switzerland
Tel. +41 81 720 04 56
Fax +41 81 720 04 50

AGENDA

Annual Report 2018: 14 March 2019
Annual Shareholders' Meeting: 16 April 2019
Interim Report 2019: August 2019

Published by
Cicor Technologies Ltd.

Design concept/realization
Linkgroup AG, Zurich
www.linkgroup.ch

Photos: shutterstock

This Interim Report can be accessed on the Internet at www.cicor.com.
The German text is binding.
© Cicor Technologies Ltd.
August 2018



KENNZAHLEN

in CHF 1000, falls nicht anders angegeben	1.1.–30.6.2018	in %	1.1.–30.6.2017	in %
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	122 943	100.0	109 034	100.0
Veränderung gegenüber Vorjahr (%)	12.8		17.3	
Ergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)	11 565	9.4	9 395	8.6
Veränderung gegenüber Vorjahr (%)	23.1		77.9	
Operatives Ergebnis (EBIT)	6 966	5.7	5 136	4.7
Ergebnis vor Steuern (EBT)	6 248	5.1	3 652	3.3
Gewinn	4 697	3.8	2 341	2.1
Ergebnis je Aktie (in CHF)	1.62		0.81	
Beschäftigte (Stichtag)	1 993		1 914	
Investitionen in Sachanlagen	13 573		1 758	
in % des Nettoerlöses	11.0		1.6	

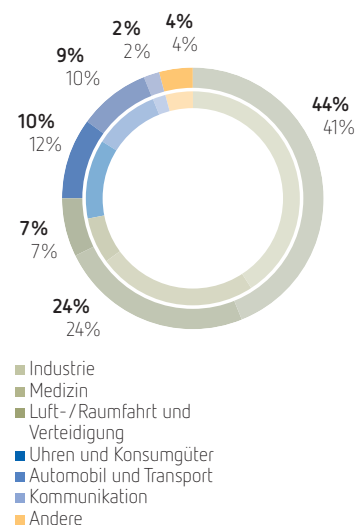
in CHF 1000, falls nicht anders angegeben	30.6.2018	in %	31.12.2017	in %
Anlagevermögen	57 187	30.8	48 606	28.7
Umlaufvermögen	128 500	69.2	120 443	71.3
Total Aktiven	185 687	100.0	169 049	100.0
Eigenkapital	71 260	38.4	68 692	40.7
Finanzielle Verbindlichkeiten	54 289	29.3	48 880	28.9
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	29 611	15.9	29 300	17.3
Nettoverschuldung	24 678	13.4	19 580	11.6
Gearing Ratio (Nettoverschuldung in % des Eigenkapitals)	34.6		28.5	

Vorräte	55 402	29.8	51 776	30.6
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	37 074	20.0	34 147	20.2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-36 452	-19.6	-28 130	-16.6
Nettoumlaufvermögen	56 024	30.2	57 793	34.2

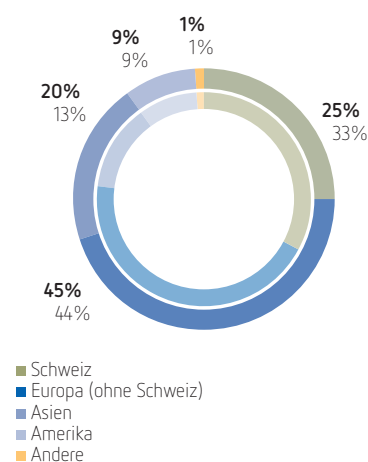
2018 / 2017

NETTOERLÖS

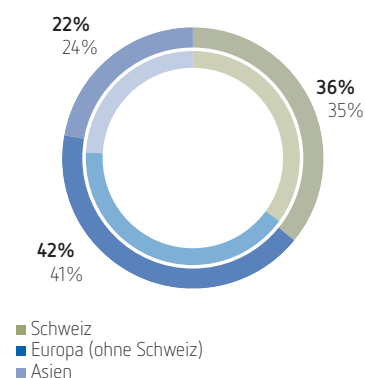
NACH BRANCHE



NACH EXPORTREGION



NACH PRODUKTIONS-REGION





Cicor Technologies Ltd.
Route de l'Europe 8
2017 Boudry
Switzerland
www.cicor.com